

# 健康長寿社会への貢献

NCS COMMUNICATION REPORT

## 株主通信

2024年12月



Nippon  
Care  
Supply

証券コード：2393  
株式会社 日本ケアサプライ



代表取締役社長

平松 雅之

## ごあいさつ

株主の皆さまにおかれましては、平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

2024年6月26日付けで代表取締役社長に就任した平松雅之でございます。

当社グループを取り巻く事業環境は介護保険制度始まって以来の転換期を迎えております。少子高齢化・人口減少社会が進む中で、「団塊の世代」の後期高齢化、独居高齢者の増加、労働力不足など、わが国の高齢社会を取り巻く課題は深刻さが増してきております。

こうしたなかで、当社は中期経営計画（2023年3月期～2025年3月期）の達成に向けて、着実に歩みを進めております。コアビジネスである福祉用具レンタル卸では、人材の採用環境が厳しくなるなかで全国規模での増員、レンタル資産の積極的な投入とともに効率的な運用の推進、今後、高齢者の増加が見込まれる大都市部を中心に積極的な拠点開発投資の継続、これらに加えデジタル技術を活用した効率化など具体策を進め、業績は堅調に推移しております。

一方、新しい事業の柱の構築を目指す高齢者生活支援サービスでは、お取引先である介護施設の効率的な給食業務の運営や食品ロスの低減ニーズなどへの対応策として、当社の食事サービスは介護施設や在宅において衛生的で安心・安全なサービスとして着実に成果を生んできております。

また、サステナビリティの観点では、当社は創設以来、本業である福祉用具のレンタル卸を通じて環境負荷軽減に繋がる循環型のビジネスモデルを展開してまいりましたが、今後もサステナビリティの専門部署を中心に様々なステークホルダーとの協働による持続可能な社会の実現に向けて継続して取り組んでまいります。

これらの各種施策の推進する原動力となる従業員エンゲージメント向上のため、当期におきましては自己株式を活用した従業員インセンティブプランである、「株式付与ESOP信託」を導入し、従業員の業績向上と企業価値増大への貢献意識を高める人的資本投資を拡充する施策を推進いたしました。

当期は中期経営計画の最終年度となります。計画の達成に向けて全社一丸となって、取り組んでまいりますので、株主の皆様におかれましては、今後ともご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2024年12月

## 福祉用具レンタルサービス

介護保険制度の対象となる電動ベッド、車いす、入浴補助用具などの福祉用具を全国の福祉用具貸与事業者（以下、事業者）にレンタルまたは販売するビジネスです。

当社の福祉用具は事業者を経由し、介護保険利用者である在宅の高齢者にレンタル・販売されます。レンタル品は使用后、事業者を通じて当社に返却され、洗浄・消毒・検品・修理等のメンテナンスを行い、再びレンタルされるまで大切に保管されます。

### 高品質なサービスを提供する信頼のブランド「グリーンケア」

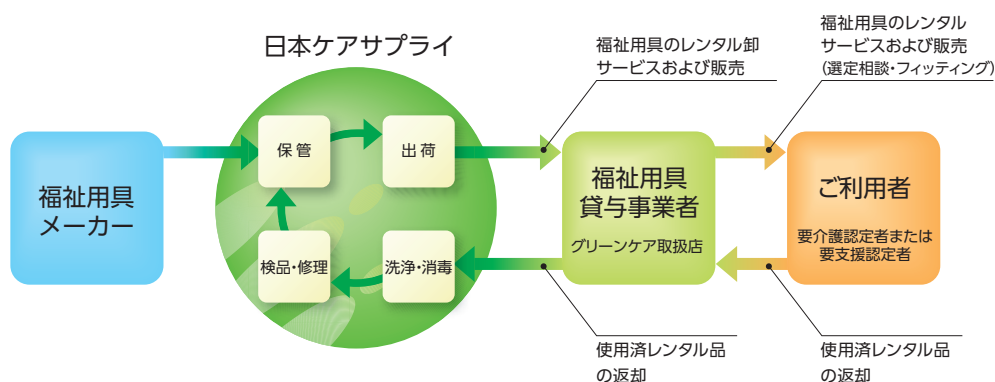
「グリーンケア」とは、日本ケアサプライが提供する、高品質な福祉用具のレンタルサービスの総称です。

当社と契約する「グリーンケア取扱店」を通じて、豊富な商品の品揃えはもちろんのこと、洗浄・消毒・検品・修理等のメンテナンス、情報提供などの高品質なサービスをお届けしています。

### 総合警備保障(ALSOK)との取組み

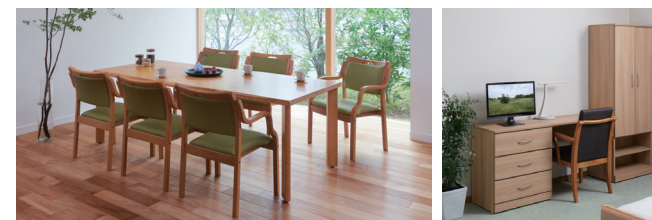
資本業務提携先であるALSOKと相互の販売拠点網や顧客基盤を活用し、福祉用具のレンタル以外にも商品・サービスの拡販を推進しています。

高齢者施設内で必要な福祉用具や家具・事務機器などトータルでのご提案を行うことで、高齢者施設の業務負荷軽減にも貢献いたします。



### 施設向け商材の例

施設向け家具



特殊浴槽



## 高齢者生活支援サービス

高齢者生活支援サービスでは、様々な社会の課題に的確に対応するサービスの創出を図ることで、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を目指しております。

### 食事サービス

#### 「バランス弁当」のラインアップを拡充し、全160種類以上

病院や介護施設の給食の調理業務に向けて、安全に長期保存が可能でスチーマー等により簡単に食事の準備ができる冷凍弁当を提供しております。この冷凍弁当は、栄養バランスにも優れており、高齢者の低栄養状態の改善にも貢献いたします。

#### 冷凍「バランス弁当」の商品ラインアップ



ふつう食  
普通のやわらかさ



やわらか食  
噛む力が弱くなった方へ



ムース食  
飲み込みが難くなった方へ



朝ごはん  
ふつう食の朝食版

#### 「もしも…」の備えに

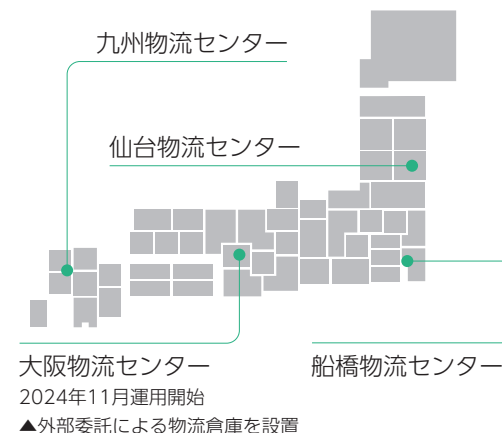
施設向けの食材には「バランス弁当」のほかに、地震・台風など予期せぬ災害が訪れた時を想定して常温で長期保存のできる「非常食」も取り扱っており、施設のBCP対策にも活用されています。



#### 物流倉庫の設置により配送コストを削減

「バランス弁当」の供給体制は、今後の売上げ拡大を見据え、2024年11月大阪に新たな物流センターを設置しました。

取引量の増加に応じて、配送コストの削減にも取り組んでおります。



## トピックス

Topics

### 人的資本投資への取組み

#### 株式付与ESOP信託の導入

当社の中長期的な業績向上と企業価値増大への貢献意識を高めるインセンティブを付与することを目的として、当社従業員を対象とした「株式付与ESOP信託」の導入いたしました。株式付与ESOP信託とは、米国のESOP制度を参考にした従業員インセンティブ・プランであり、ESOP信託が取得した株式をあらかじめ定める株式交付規程に基づき、一定の要件を充足する従業員に交付するものです。

## ネットワークをより強固に

日本ケアサプライは、継続的に営業拠点の整備に取り組んでおります。拠点の大型化や都市部の需要増加への対応を進め、当期は、3拠点の新設、4拠点の移転を行い営業拠点数は、全国97拠点となりました。

**営業拠点** (2024年12月31日現在) **97** 拠点

営業拠点の整備状況 (2024/4 ~ 12)

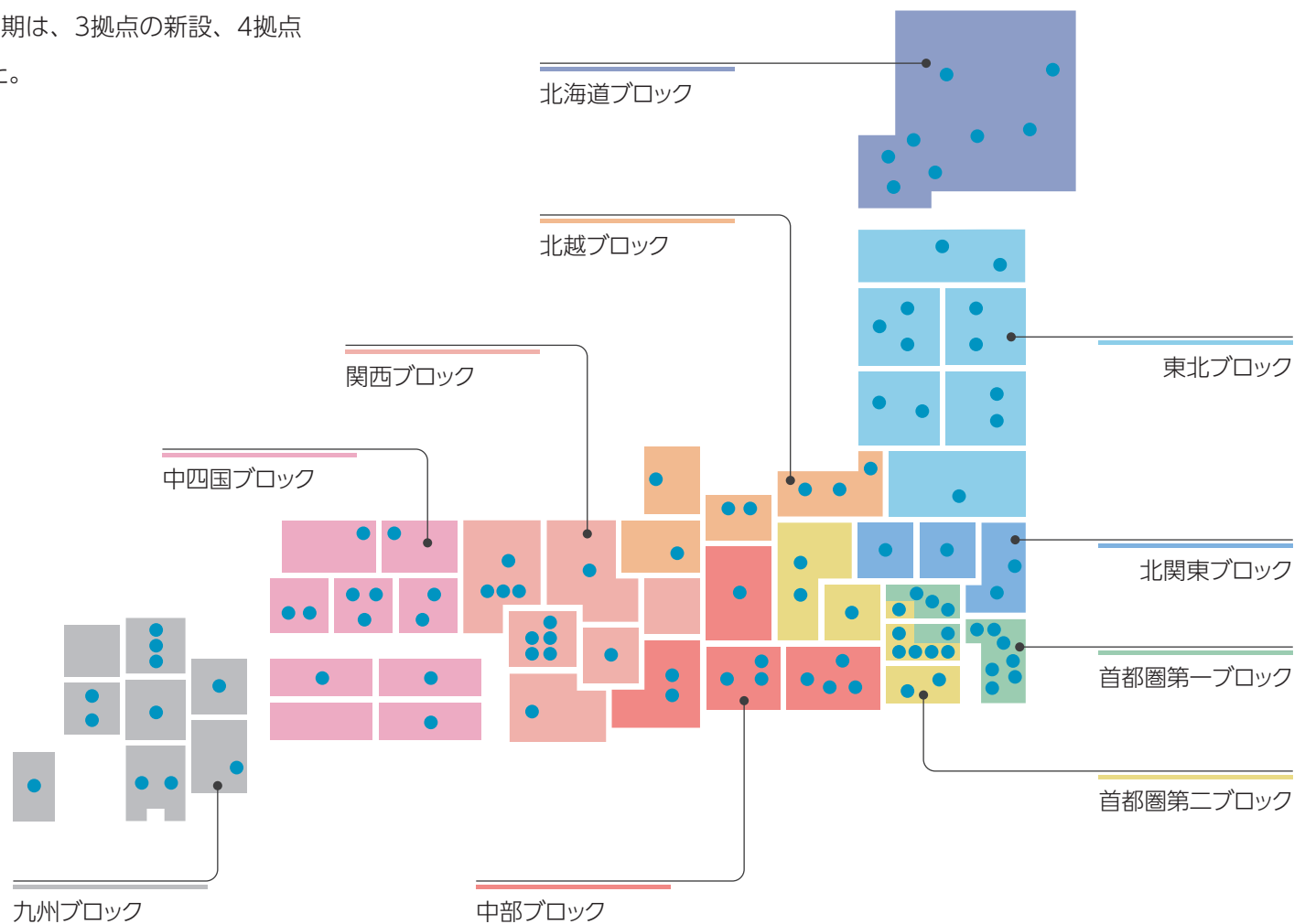
### 新設

2024年 7月 8日	川口営業所
2024年 10月 15日	酒田ステーション
2024年 11月 1日	大阪北摂営業所

### 移転

2024年 4月 22日	栃木営業所
2024年 7月 22日	北見ステーション
2024年 7月 29日	新潟営業所
2024年 11月 1日	横浜中央ステーション*

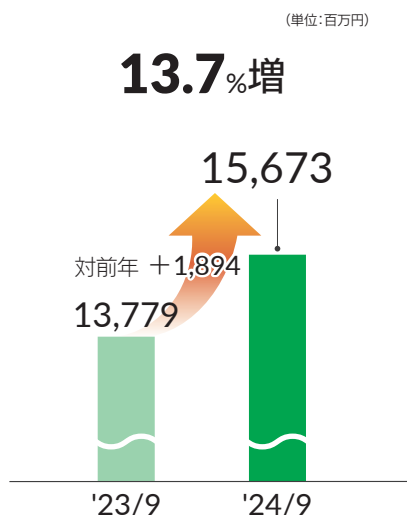
\* 移転後に名称を「新横浜営業所」へ変更



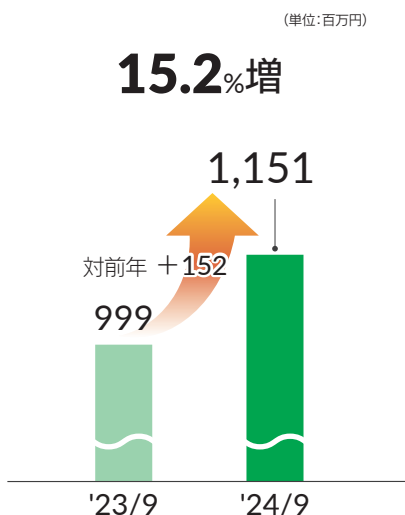
## 業績・財務ハイライト

(単位:百万円)	2024年3月期中間	2024年3月期	2025年3月期中間	対前年同期比 増減率/額	2025年3月期 (予想)
売上高	13,779	28,592	15,673	13.7%	31,500
営業利益	999	2,173	1,151	15.2%	2,500
経常利益	1,012	2,200	1,170	15.6%	2,500
親会社株主に帰属する 中間(当期)純利益	681	1,578	776	14.0%	1,800
総資産	23,859	25,401	26,456	対期末比 1,055	-
純資産	15,670	16,547	16,252	対期末比 ▲ 295	-

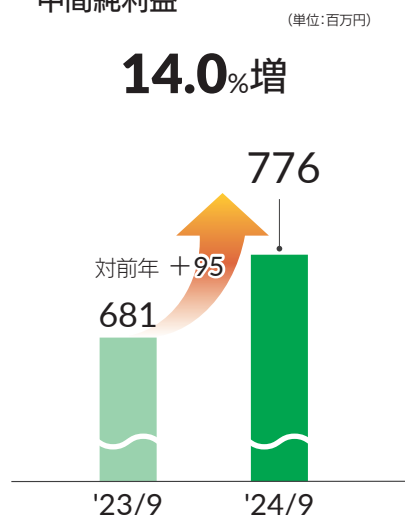
### ■ 売上高



### ■ 営業利益



### ■ 親会社株主に帰属する 中間純利益



(注) 百万円単位記載の金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 財務諸表(要約)

### ■ 連結損益計算書

(単位:百万円)

	2024年3月期中間 2023年 4月1日から 2023年 9月30日まで	2025年3月期中間 2024年 4月1日から 2024年 9月30日まで
売上高	13,779	15,673
売上原価	8,761	10,175
売上総利益	5,018	5,498
販売費及び一般管理費	4,018	4,347
営業利益	999	1,151
経常利益	1,012	1,170
親会社株主に帰属する中間純利益	681	776

### ■ 連結貸借対照表

(単位:百万円)

	2024年3月期末 2024年3月31日現在	2025年3月期中間 2024年9月30日現在
流動資産	5,760	5,647
固定資産	19,641	20,809
流動負債	7,398	8,702
固定負債	1,455	1,502
純資産	16,547	16,252
総資産	25,401	26,456

### ■ 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	2024年3月期中間 2023年 4月1日から 2023年 9月30日まで	2025年3月期中間 2024年 4月1日から 2024年 9月30日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	▲ 59	53
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 281	▲ 743
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 487	661
現金及び現金同等物の中間期末残高	663	683

### ■ 会社概要 (2024年9月30日現在)

社名	株式会社日本ケアサプライ
設立日	1998年3月26日
本社	〒105-0012 東京都港区芝大門一丁目1番30号 芝NBFタワー9階
TEL	03-5733-0381 (代表)
ホームページアドレス	https://www.caresupply.co.jp/
資本金	2,897百万円
事業内容	高齢者生活支援事業
従業員数	1,413人(連結)

### ■ 役員 (2024年9月30日現在)

代表取締役社長	平松 雅之
取締役	宮入 卓也
取締役	篤田 崇広
取締役	熊谷 敬
取締役(社外)	吉池 由美子
取締役(社外)	小林 信昭
取締役(社外)	秦 純子
常勤監査役	藤井 剛
監査役	吉川 栄二
監査役(社外)	上石 奈緒
監査役(社外)	渡邊 慎一

### ■ 株式の状況 (2024年9月30日現在)

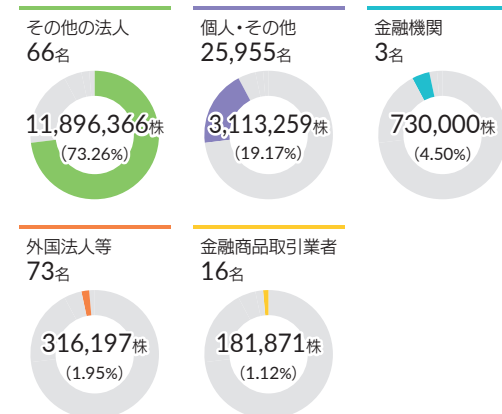
発行可能株式総数	64,000,000株
発行済株式総数	16,237,693株
株主数	26,113名

### ■ 大株主 (2024年9月30日現在)

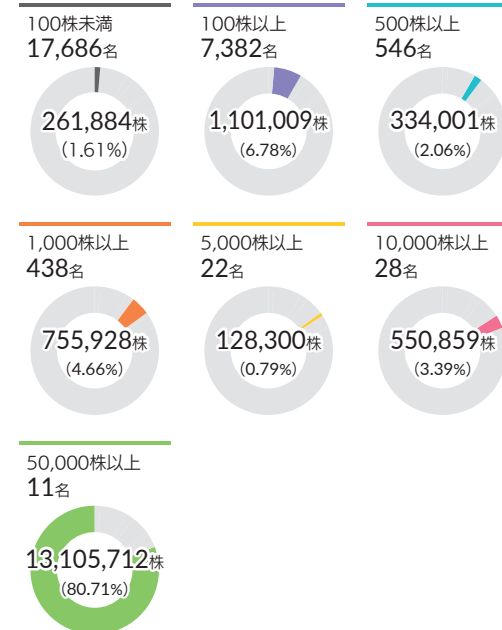
(上位10位)	持株数(株)	持株比率(%)
三菱商事株式会社	6,255,000	38.52
総合警備保障株式会社	4,965,000	30.57
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (株式付与ESOP信託口)	700,000	4.31
株式会社三菱総合研究所	544,000	3.35
NCS従業員持株会	164,000	1.00
MSIP CLIENT SECURITIES	128,900	0.79
榎田法義	86,700	0.53
株式会社SBI証券	77,962	0.48
渡邊勝利	68,000	0.41
NATIONAL FINANCIAL SERVICES LLC	61,750	0.38

(注) 1. 当社は自己株式27株を保有しておりますが、持株比率は自己株式を控除して計算しております。  
2. 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(株式付与ESOP信託口)の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は、700,000株であります。

### ■ 所有者別分布状況 (2024年9月30日現在)



### ■ 所有株数別分布状況 (2024年9月30日現在)



(注) 上記株式分布状況は、自己株式を含んで計算しております。  
(所有者別分布状況では、「個人・その他」に含まれております)

## ■ 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
期末配当金 受領株主確定日	毎年3月31日
中間配当金 受領株主確定日	毎年9月30日
証券コード	2393
上場証券取引所	東京証券取引所 スタンダード市場
株主名簿管理人 特別口座 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 TEL：0120-232-711（通話料無料）
公告の方法	電子公告により行います。
公告掲載URL	<a href="https://www.caresupply.co.jp/ir/">https://www.caresupply.co.jp/ir/</a> (ただし、やむを得ない事由により、電子公告による公告を行うことができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。)

## ■ 株式事務手続き

### <証券会社等の口座に記録された株式>

お手続き、ご照会等の内容	お問い合わせ先	
<ul style="list-style-type: none"> <li>郵便物等の発送と返戻に関するご照会</li> <li>支払期間経過後の配当金に関するご照会</li> <li>株式事務に関する一般的なお問い合わせ</li> </ul>	株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 TEL：0120-232-711（通話料無料）
<ul style="list-style-type: none"> <li>上記以外のお手続き、ご照会等</li> </ul>	口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。	

### <特別口座に記録された株式>

お手続き、ご照会等の内容	お問い合わせ先	
<ul style="list-style-type: none"> <li>特別口座から一般口座への振替請求</li> <li>単元未満株式の買取請求</li> <li>住所・氏名等のご変更</li> <li>特別口座の残高照会</li> <li>配当金の受領方法の指定</li> </ul>	特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 TEL：0120-232-711（通話料無料）
<ul style="list-style-type: none"> <li>郵便物等の発送と返戻に関するご照会</li> <li>支払期間経過後の配当金に関するご照会</li> <li>株式事務に関する一般的なお問い合わせ</li> </ul>	株主名簿管理人	

## ■ グループ会社

### 株式会社ライフタイムメディ

訪問看護、通所介護、福祉用具貸与・販売、居宅介護支援などの介護サービスを提供

### 株式会社ケアビジネスサポートシステム

福祉用具貸与と事業者向けのクラウドサービス事業などを提供

### 株式会社ブリッジサポート

福祉用具貸与・販売、住宅改修などの介護サービスを提供

### 華録健康養老服務南通有限公司（中国江蘇省南通市）

福祉用具貸与・販売の介護サービスを提供